시스템 분석 설계 실습 2장 연습문제

20154329 김성호

**1. 왜 많은 프로젝트가 이해할 수 없는 데드라인에 맞추는가? 프로젝트 관리자는 이해 할 수 없는 요구에 어떻게 반응하여야 할까?**

사용자는 자신이 원하는 사항과 시스템 차원에서 구현하지; 못하는 기능들이 있기 떄문에 그 차이에서 데드라인이 나온다고 생각한다. 프로젝트 관리자는 이해 할 수 없는 요구에 대하여 사용자에게 질문을 하고 의사소통이 원할하게 서로 타협점을 찾아야 한다.

**2. SWOT분석이란 무엇인가?**

Strong 강점, Weak 약점, Opportunity 기회, Threat 위기 를 분석하여 다양한 차원에서 경향을 파악하는 분석방법이다.

**3. 경영목표란 무엇이며 경영 목표와 IT프로젝트 선정과의 관계를 설명하라.**

경영목표는 기업이 추구하는 가치를 근거로 미션 선언문이나 비전선언문을 이루는 것이다.

기업에서는 새로운 웹 시스템을 구축하여 업무범위를 넓힌다고 할 때 IT와 관련된다. IT나 다른 자원을 지원받아 일상 업무 또는 경영활동으로 이어지는 경우도 많다.

**4. 프로젝트가 선정되기까지의 과정에 대하여 설명하라**

프로젝트 선정은 위원회가 결성되어 수정된 제안서를 검토하고 프로젝트를 수행할 것이닞를 결정한다. 수행여부를 결정 할 때 비즈니스의 필요성과 시스템 구축에 대한 리스크를 따져봐야한다.

**5. 시스템 개발을 요청하는 여섯 가지 주된 요인은 무엇인가? 나열하라**

서비스 향상 – 시스템 개발 요청이 고객이나 사용자에 대한 서비스의 향상에 목적을 두는 경우

비용절감 – 현재 사용하는 시스템의 변경으로 인하여 유지 운용하는 데 비용이 드는 경우 더 효과적이고 장기적인 측면에서 더 좋은 지원을 제공한다

제어력강화 – 시스템은 데이터가 정확하고 안전한지 확인하기 위하여 효과적인 제어력을 가져야한다.

정보 증대 – 경쟁에서 빠른 제품 개발 사이클에 놓인 경우 신제품이나 서비스의 계발이나 마케팅에 대한 중요한 결정을 낵리기 위하여 최선의 정보가 필요하다

신제품 또는 서비스 지원 – 빠르게 발전하는 IT 자원을 요청하는 것

성능개선 – 데이터의 요청에 대하여 빠르게 응ㄷ갑하고 새 하드웨어가 출시됨에 따라 그에 대한 호환성을 보장하는 것

**6. 시스템 개발을 요청서의 내용과 필요성에 대하여 설명하라.**

시스템 개발 요청서에는 프로젝트명과 스폰서, 비즈니스 요구, 비즈니스 가치, 제한사항등이 포함된다. 개발 요청서를 토대로 시스템을 개발 할 수 있으며 정확하게 작성되지 않으면 차후에 서로의 의견차이가 일어 날 수 있으며 금전적인 면에서 손해를 볼 수 있다.

**7. 프로젝트 타당성을 평가하는 다양한 방법들에 대하여 나열하고 설명하라**

기술적 타당성 – 시스템을 성공적으로 설계하고 개발하여 설치할 수 있는 지

경제적 타당성 – 프로젝트와 관련된 재정적인 위험을 파악하는 것

**8. 비용수익을 분석하고 화폐의 시간 가치와 할인율, 순 현재가지, 투자 수익률, 손인분기점, 분식등이 무엇을 의미하나요**

비용수익은 경제적 타당성을 분석 할 때 하는 작업으로 눈에 보이는 이익과 눈에 보이지 않는 이익으로 나뉜다.

할인율은 시간이 지날수록 가치가 기존보다 못미쳐 할인되는것이고

현재가치는 상품의 현재상황에 대한 가치를 이야기한다.

투자수익률은 투자금에 대하여 현재의 가치와 투자금과 현재 금액에 차이를 계산한것이다.

손익분기점은 비용 수익 구조에서 초기 투자비용을 회수하는데 소요되는 기간을 말한다.

**10. 프로젝트 일정 계획을 위하여 간트 차트를 작성하기까지의 과정을 설명하라.**

간트차트는 프로젝트의 작업 계획에 대한 정보를 제공해 주는 막대형 차트이다.

시스템 개발업무의 WBS와 PERT를 분석하고 다음으로는 시스템 개발 세부업무별 소요기간을 확인 후 간트차트를 작성한다.